

## 第9次赤穂市行政改革大綱（集中改革プラン） 令和5年度の取組結果

赤穂市では、人口減少が進む中でも持続可能な行財政運営を確立する必要があることから、令和5～9年度の5か年を計画期間とする「第9次赤穂市行政改革大綱（集中改革プラン）」を策定し、約200にのぼる見直し項目の実施により、5年間で約23億6千万円の収支改善を目指しています。

計画初年度となる令和5年度については、歳入面において、市税収納率が目標を下回ったものの、ふるさとづくり寄付金等の積極的な確保を図ったこと、また、歳出面において、経費の削減など、事務事業の選択と集中に努めたほか、公債費の抑制などにより、目標に対して約5千万円の増となる約4億4千万円の収支改善を図ることができました。

今後も引き続き、本計画に基づき、現実の歳入規模に見合った行財政構造へと見直しを図ってまいりますので、ご理解とご協力をお願いします。

令和5年度の取組効果額の内訳

区 分		見直し項目数	効果額（千円）		
			計画目標	結果	比較
歳入確保策	債権回収の強化、公平性の実現	2	16,317	104	△ 16,213
	地方交付税、特定財源（国・県支出金等）の確保	2	410	0	△ 410
	受益者負担の適正化	6	5,089	4,388	△ 701
	その他歳入の積極的な確保	8	20,039	39,284	19,245
小 計		18	41,855	43,776	1,921
歳出削減策	既存の公共施設等の在り方検討・見直し	6	80	77	△ 3
	人件費の抑制	0 (1)	0	3,290	3,290
	事務事業の選択と集中	163 (169)	270,253	294,214	23,961
	投資的経費の抑制	—	61,456	64,916	3,460
	公債費の抑制	1	16,198	34,431	18,233
	補助団体・外郭団体の自立的運営の促進	5	244	244	0
小 計		175 (182)	348,231	397,172	48,941
合 計		193 (200)	390,086	440,948	50,862

※（ ）は結果の見直し項目数

# 第9次赤穂市行政改革大綱（集中改革プラン）取組状況一覧

(千円)

区分	項目数	目標（効果額）						R5		
		R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較	
歳入確保策	① 債権回収の強化、公平性の実現	2	16,317	32,730	49,176	65,649	82,146	246,018	104	△ 16,213
	ア 市税収入等の確保策の検討・実施	2	16,317	32,730	49,176	65,649	82,146	246,018	104	△ 16,213
	イ 市が保有する債権の総点検	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	② 地方交付税、特定財源（国・県支出金等）の確保	2	410	410	410	410	410	2,050	0	△ 410
	③ 未利用市有地の売却、有効活用	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	④ 受益者負担の適正化	6	5,089	15,389	16,705	16,705	16,705	70,593	4,388	△ 701
	ア 使用料・手数料の改定	3	0	10,300	10,300	10,300	10,300	41,200	0	0
	イ 駐車場の有料化	2	5,059	5,059	6,375	6,375	6,375	29,243	4,375	△ 684
	ウ その他受益者負担の適正化	1	30	30	30	30	30	150	13	△ 17
	⑤ その他歳入の積極的な確保	8	20,039	45,441	60,444	85,446	110,449	321,819	39,284	19,245
<b>計 A</b>	<b>18</b>	<b>41,855</b>	<b>93,970</b>	<b>126,735</b>	<b>168,210</b>	<b>209,710</b>	<b>640,480</b>	<b>43,776</b>	<b>1,921</b>	
歳出削減策	① 既存の公共施設等の在り方検討・見直し	6	80	10,707	10,707	10,707	10,707	42,908	77	△ 3
	ア 管理運営（サービスの提供）を継続する必要性や効果が低い施設の廃止、集約・統合	2	80	80	80	80	80	400	77	△ 3
	イ 人口減少やコミュニティの希薄化を踏まえた、コミュニティ施設等の在り方（廃止を含む）、適正配置の検討	4	0	10,627	10,627	10,627	10,627	42,508	0	0
	ウ 少子高齢化や地域の特性を踏まえた、学校園所の在り方検討・見直し	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	エ 土地又は建物を有償で賃借している施設について代替策の検討	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	② 人件費の抑制	0 (1)	0	0	0	0	0	0	3,290	3,290
	③ 事務事業の選択と集中	163 (169)	270,253	283,843	258,228	246,102	248,774	1,307,200	294,214	23,961
	ア イベント、大会、講演会等の見直し	8 (10)	1,189	689	1,189	689	1,189	4,945	1,879	690
	イ 各種計画・報告書等作成の見直し	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ウ 物件費の圧縮	88 (91)	65,750	76,856	48,901	37,020	37,789	266,316	83,677	17,927
	エ 補助費等の見直し	61 (62)	12,870	15,854	17,634	17,339	18,742	82,439	18,154	5,284
	オ 扶助費の見直し	5	444	444	504	1,054	1,054	3,500	504	60
	カ 繰出金の抑制	1	190,000	190,000	190,000	190,000	190,000	950,000	190,000	0
	④ 投資的経費の抑制		61,456	65,003	51,001	16,714	11,707	205,881	64,916	3,460
	⑤ 公債費の抑制	1	16,198	35,924	35,889	35,853	35,817	159,681	34,431	18,233
⑥ 補助団体・外郭団体の自立的運営の促進	5	244	244	244	244	244	1,220	244	0	
<b>計 B</b>	<b>175 (182)</b>	<b>348,231</b>	<b>395,721</b>	<b>356,069</b>	<b>309,620</b>	<b>307,249</b>	<b>1,716,890</b>	<b>397,172</b>	<b>48,941</b>	
<b>総計 A + B</b>	<b>193 (200)</b>	<b>390,086</b>	<b>489,691</b>	<b>482,804</b>	<b>477,830</b>	<b>516,959</b>	<b>2,357,370</b>	<b>440,948</b>	<b>50,862</b>	

※ ( ) は結果（効果額）の見直し項目数

歳入確保策

区分	見直し事項
	① 債権回収の強化、公平性の実現
1	ア 市税収入等の確保策の検討・実施
2	イ 市が保有する債権の総点検
3	② 地方交付税、特定財源（国・県支出金等）の確保
4	③ 未利用市有地の売却、有効活用
	④ 受益者負担の適正化
5	ア 使用料・手数料の改定
6	イ 駐車場の有料化
7	ウ その他受益者負担の適正化
8	⑤ その他歳入の積極的な確保

(千円)

見直し項目番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
1	税務課	1	市税収納率の向上	令和5年度目標収納率を96.2%とし、毎年0.2%向上に努める	16,194	32,382	48,564	64,738	80,906	242,784	0	△ 16,194
2	市民課	1	住宅使用料収納率の向上	入居率を毎年0.05%向上に努め、住宅使用料の収納率を毎年0.1%向上に努める	123	348	612	911	1,240	3,234	104	△ 19
-	上下水道部 (企業会計)	1	水道料金及び下水道使用料収納率の向上	年1回の催告に加えて2回実施し、500千円×2回=1,000千円の未収金の減少につなげる	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(5,000)	(2,299)	(1,299)
3	農林水産課	3	農地中間管理事業委託料の確保	貸付者実績加算及び貸付面積実績加算の増額を図る	400	400	400	400	400	2,000	0	△ 400
4	農業委員会事務局	3	農業者年金業務委託料の確保	農業年金者の新規加入者を増やし、新規加入特別加算を図る	10	10	10	10	10	50	0	△ 10
5	美化センター	5	火葬施設使用料の見直し	斎場の再整備及び近隣自治体の実態を踏まえ、使用料・手数料の増額を検討する		9,700	9,700	9,700	9,700	38,800	0	0
6	美化センター	5	ごみ処理場使用料の見直し	ごみ処理施設の再整備及び近隣自治体の実態を踏まえ、使用料の増額を検討する		600	600	600	600	2,400	0	0
7	美化センター	5	ごみ処理場使用料の見直し	ごみ処理有料化を検討する	-	-	-	-	-	-	-	-
-	上下水道部 (企業会計)	5	水道料金及び下水道使用料の改定	令和4年度中に基礎資料をまとめ、令和5年度以降の本格的な議論につなげる	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
8	観光課	6	丸山県民サンビーチ駐車場の有料化	丸山県民サンビーチ駐車場の有料化による歳入の増額を図る	3,954	3,954	3,954	3,954	3,954	19,770	4,375	421
9	商工課	6	加里屋駐車場、ふれあいパークの有料化	民営有料駐車場として土地貸付を行う	1,105	1,105	2,421	2,421	2,421	9,473	0	△ 1,105

(千円)

見直し項目番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標(効果額)						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果(効果額)	比較
10	行政課	7	保有個人情報及び公文書の開示請求手数料の見直し	開示請求にかかる事務処理コストの負担を求め、手数料を徴収する	30	30	30	30	30	150	13	△17
11	商工課	8	企業版ふるさと納税寄附金の確保	地方創生応援税制(企業版ふるさと納税)により企業から寄附を募る	10,000	10,000				20,000	14,650	4,650
12	秘書広報課	8	広報紙等広告料の確保	市公式動画チャンネルのYouTube広告収入確保に取組む	2	4	7	9	12	34	7	5
13	都市計画課	8	屋外広告物許可手数料の確保	違反広告へ指導を実施し、条例基準に適合可能物件の申請を促す	9	9	9	9	9	45	0	△9
14	公園街路課	8	ネーミングライツ収入の確保	既存施設に加え、野球場外野ラバーフェンスのネーミングライツ導入に取組む	510	910	910	910	910	4,150	510	0
15	観光課	8	お試し暮らし住宅の使用料の確保	引き続きPRを行うことで稼働率80%を目指し、使用料確保を図る	28	28	28	28	28	140	39	11
16	商工課	8	ふるさとづくり寄付金の確保	寄付受付サイトの増設、返礼品登録数の拡大、返礼品のPRにより寄付金増額を図る	8,482	33,482	58,482	83,482	108,482	292,410	22,578	14,096
17	スポーツ推進課	8	ネーミングライツ収入の確保	市民総合体育館のネーミングライツの導入を図る	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	5,000	1,500	500
18	農業委員会事務局	8	農地証明手数料の確保	山林化した農地の非農地証明申請を促し、証明手数料件数を増やす	8	8	8	8	8	40	0	△8
-	上下水道部(企業会計)	8	余剰消化ガスを使用したバイオマス発電の実施	再生可能エネルギーの固定価格買取制度を活用した消化ガス発電事業を実施		(780)	(780)	(780)	(780)	(3,120)	(0)	(0)
歳入 計					41,855	93,970	126,735	168,210	209,710	640,480	43,776	1,921

歳出削減策

区分	見直し事項
	① 既存の公共施設等の在り方検討・見直し
1	ア 管理運営（サービスの提供）を継続する必要性や効果が低い施設の廃止、集約・統合
2	イ 人口減少やコミュニティの希薄化を踏まえた、コミュニティ施設等の在り方（廃止を含む）、適正配置の検討
3	ウ 少子高齢化や地域の特性を踏まえた、学校園所の在り方検討・見直し
4	エ 土地又は建物を有償で賃借している施設について代替策の検討

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
19	公園街路課	1	児童遊園地管理費の見直し	利用の少ない老朽化遊具を更新せず撤去し、遊具点検経費を削減する	80	80	80	80	80	400	77	△3
20	スポーツ推進課	1	武道館の見直し	施設の老朽化等の事情を踏まえ、将来的な統合、廃止を検討する	-	-	-	-	-	-	-	-
-	上下水道部 (企業会計)	1	下水道施設の統合	周世地区処理場及び檜原地区処理場を農業集落排水から公共下水に統合	(2,906)	(2,906)	(2,906)	(2,906)	(2,906)	(14,530)	(3,107)	(201)
21	社会福祉課	2	老人福祉センター（万寿園）の見直し	介護保険の支援内容の拡充など他事業で代替が可能で、経費に対する受益者数や今後の改修を考慮し事業を廃止する		4,872	4,872	4,872	4,872	19,488	0	0
22	社会福祉課	2	利用促進事業の見直し	万寿園の廃止に伴い、万寿園利用促進事業を廃止する		434	434	434	434	1,736	0	0
23	社会福祉課	2	老人福祉センター（デイサービス事業）の廃止	事業内容の見直し等により、デイサービス事業を廃止する		5,180	5,180	5,180	5,180	20,720	0	0
24	社会福祉課 (介護特会)	2	生きがいデイサービス（貯筋体操）事業の見直し	万寿園の廃止に伴い、令和6年度より廃止する		141	141	141	141	564	0	0
① 既存の公共施設等の在り方検討・見直し 計					80	10,707	10,707	10,707	10,707	42,908	77	△3

区分	見直し事項
5	② 人件費の抑制

(千円)

見直し項目番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R 5		
					R 5	R 6	R 7	R 8	R 9	計	結果（効果額）	比較	
(25)	人事課	5	特別職の給与減額	現下の厳しい財政状況を踏まえ、特別職給与の自主減額を行う。	-	-	-	-	-	-	-	3,290	3,290

※（ ）は計画策定後追加した見直し項目

区分	見直し事項
	③ 事務事業の選択と集中
6	ア イベント、大会、講演会等の見直し
7	イ 各種計画・報告書等作成の見直し
8	ウ 物件費の圧縮
9	エ 補助費等の見直し
10	オ 扶助費の見直し
11	カ 繰出金の抑制

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
26	企画政策課	6	赤穂国際音楽祭開催事業の見直し	自主財源である寄付・協賛金の増加を図る	1,000	500	1,000	500	1,000	4,000	1,014	14
27	企画政策課	6	赤穂国際音楽祭開催事業の見直し	チケット料金の値上げについては、音楽祭の開催可否を含む判断を要する	-	-	-	-	-	-	-	-
28	企画政策課	6	地域公共交通会議開催経費の見直し	地域公共交通会議を廃止し、新たに設立した地域公共交通活性化協議会で協議を行う	125	125	125	125	125	625	125	0
29	市民課	6	窓口発ふるさと赤穂PR事業の見直し	移転ハガキサービスを廃止する	30	30	30	30	30	150	60	30
30	こども育成課	6	心身障がい児入所指導委員会の見直し	入所指導委員会を年2回から年1回に削減する	12	12	12	12	12	60	12	0
(31)	こども育成課	6	キンダースクール子ども育成事業の見直し	参加者数の減少を踏まえ、定員を見直し、開催経費の削減を図る	-	-	-	-	-	-	416	416
32	生涯学習課	6	二十歳のつどいの見直し	来賓の削減等により印刷数を削減し、アトラクションの中止・実行委員による司会進行により報償費等を削減する	22	22	22	22	22	110	202	180
33	スポーツ推進課	6	近畿高等学校剣道選抜大会開催経費補助金の見直し	地元校の出場枠が確保されていないため、他府県、他市町を含めた持ち回り開催とするよう、主幹団体に求めていく	-	-	-	-	-	-	-	-
(34)	スポーツ推進課	6	義士旗争奪親善ゲートボール大会開催経費の見直し	令和6年度以降、大会の開催を中止し、主催団体への補助を廃止する	-	-	-	-	-	-	50	50
35	中央公民館	6	公民館事業の見直し	事業規模と費用負担のあり方を見直し、事業全体の収支改善を図る	-	-	-	-	-	-	-	-
ア イベント、大会、講演会等の見直し 計					1,189	689	1,189	689	1,189	4,945	1,879	690

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
36	会計課	8	経費等の節減	文書管理事務費の印刷製本費を4年度比10%削減する	63	63	63	63	63	315	54	△9
37	企画政策課	8	経費等の節減	県・市町実務者会議への参加を見直し、出張旅費及び消耗品費を削減する	9	9	9	9	9	45	8	△1
38	企画政策課	8	経費等の削減	戦略プロデューサー出張旅費を削減する	7	7	7	7	7	35	17	10
39	秘書広報課	8	経費等の削減	広報あこう予算特集号及び財政特集号の発行を終了し、本紙に内容を掲載する	586	586	586	586	586	2,930	586	0
40	行政課	8	経費等の削減	情報基盤整備事業について、設備投資を含む利用契約満了により、回線使用料が減額される	14,777	14,777	14,777	14,777	14,777	73,885	15,121	344
41	行政課	8	経費等の削減	庁内ネットワークプリンタから次期複合機への置き換えにより、費用を圧縮する	1,180	1,180	1,180	1,180	1,503	6,223	3,916	2,736
42	行政課	8	経費等の削減	Windows10サポートの終期まで職員用ノートパソコンの機種変更を後ろ倒しにする	12,870	23,740	11,870			48,480	16,899	4,029
43	契約管財課	8	経費等の節減	庁舎照明をLED化し、光熱水費を削減する	3,235	3,235	3,235	3,235	3,235	16,175	3,047	△188
44	人事課	8	経費等の節減	庁内報発行方法を見直し、新年特集号を廃止することで、印刷経費を削減する	70	70	70	70	70	350	70	0
(45)	人事課	8	経費の削減	表彰状の筆耕について、外部に依頼したものを庁内印刷とすることで、手数料の削減を図る	—	—	—	—	—	—	193	193
46	税務課	8	データバンチ業務委託の見直し	eLTaxによるデータ提出が義務化され、紙媒体での提出が減少することにより、委託料の減少が見込まれる	—	—	—	—	—	—	—	—
47	市民対話課	8	経費等の削減	記念樹用苗木交付事業を廃止する	80	80	80	80	80	400	78	△2
48	環境課	8	河川水量測定調査委託の見直し	河川水量調査を廃止する	250	250	250	250	250	1,250	250	0
49	環境課	8	経費等の節減	狂犬病予防注射及び犬の登録事務の需用費及び役務費を削減する	27	27	27	27	27	135	167	140
50	環境課	8	千種川等水質精密調査事業の見直し	千種川精密調査のうち、農業の項目を廃止する	312	312	312	312	312	1,560	596	284
51	環境課	8	経費等の削減	環境基本計画推進事業の需用費、役務費を削減する	16	16	16	16	16	80	160	144
52	美化センター	8	黒谷川清掃業務委託の見直し	黒谷川の清掃に係る川底浚渫を隔年実施とする	399		399		399	1,197	399	0
53	美化センター	8	経費等の節減	地域の美化活動を支援するための不燃ごみ用ごみ袋の作成を見直し、需用費の削減を図る	108	108	108	108	108	540	65	△43

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
54	美化センター	8	経費等の節減	そ族昆虫等対策経費の見直しにより、消耗品費の削減を図る	21	21	21	21	21	105	82	61
55	美化センター	8	祭壇等飾付撤去業務委託等の見直し	民間業者の利用に伴い、霊柩車及び祭壇を廃棄し、需用費及び委託料の削減を図る		625	625	625	625	2,500	447	447
56	美化センター	8	経費等の節減	刊行物購読の見直し等により一般事務費を削減する	45	45	45	45	45	225	224	179
57	美化センター	8	経費等の節減	資格習得及び技術講習受講件数を見直し、旅費及び研修負担金の削減を図る	122	114	121	114	3	474	190	68
58	美化センター	8	経費等の節減	燃料費、光熱水費、修繕料及び下水道使用料を5%削減する	52	52	52	52	52	260	36	△16
59	美化センター	8	経費等の節減	会議・研修会のWEBによる受講等を推進するほか、消耗品費・旅費を削減する	7	7	7	7	7	35	18	11
60	美化センター	8	経費等の節減	消耗部材の削減、アイドリングストップの徹底等により、需用費を削減する	81	81	81	81	81	405	66	△15
61	美化センター	8	経費等の節減	施設照明のLED化により光熱水費の削減を図る			1,000	1,000	1,000	3,000	0	0
62	美化センター	8	経費等の節減	令和6年度中大規模工事期間中2炉停止による消耗部材等の削減により、経費の削減を図る	191	7,491	191	191	191	8,255	0	△191
63	美化センター	8	経費等の節減	不燃物最終処分場の需用費を5%、備品購入費を90千円削減する	212	212	212	212	212	1,060	0	△212
64	美化センター	8	経費等の節減	事務の簡素化により、需用費及び役務費を削減する	2	2	2	2	2	10	7	5
65	美化センター	8	経費等の節減	し尿処理券販売枚数の見直しにより、手数料を削減する	2	2	2	2	2	10	4	2
66	美化センター	8	経費等の節減	し尿収集業務の経費を5%削減、令和8年度にバキュームカー1台を廃棄する	52	52	52	427	427	1,010	617	565
67	美化センター	8	経費等の節減	し尿処理施設の消耗品費及び原材料費を5%削減する	2	2	2	2	2	10	22	20
68	美化センター	8	経費等の削減	ごみ減量・資源化推進事業について、啓発用経費を削減し、容器包装廃棄物品質検査現地立ち合いを隔年実施とする	48	18	48	18	48	180	37	△11
69	社会福祉課	8	ホームヘルプサービスの見直し	介護保険制度の拡充に伴い、事業を廃止する	380	380	380	380	380	1,900	380	0
70	社会福祉課	8	経費等の節減	ひとり暮らし老人等火災警報機購入助成事業廃止に伴う経費削減	2	2	2	2	2	10	2	0
71	社会福祉課	8	障がい福祉計画策定業務委託の見直し	計画書の印刷部数を見直し、委託料の削減を図る	200					200	275	75
72	子育て支援課	8	子育て環境PR事業の見直し	次期（令和6年度）計画策定の際に、実績・費用対効果等をもとに見直しを検討する	—	—	—	—	—	—	—	—

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
73	保健センター	8	経費等の節減	健康づくりに係るDVD購入経費の削減を図る	20	20	20	20	20	100	26	6
74	保健センター	8	経費等の節減	楽しく健康教室の消耗品費の削減を図る	18	18	18	18	18	90	17	△ 1
75	保健センター	8	乳幼児健診委託の見直し	実施回数を見直し、委託料の削減を図る	76	76	76	76	76	380	76	0
76	保健センター	8	むし歯予防対策委託の見直し	実施回数を見直し、委託料の削減を図る	46	46	46	46	46	230	62	16
77	保健センター	8	経費等の節減	特定保健指導の旅費及び消耗品費の削減を図る	23	23	23	23	23	115	51	28
78	土木課	8	経費等の節減	出張旅費を削減する	50	50	50	50	50	250	6	△ 44
79	土木課	8	不法投棄ごみ処理業務委託の見直し	職員で処理可能な物件については職員対応とし、委託料を削減する	10	10	10	10	10	50	100	90
80	土木課	8	土木等設計積算システム保守委託料の見直し	プリンターを更新し、保守委託料の削減を図る	117	117	117	117	117	585	117	0
81	都市計画課	8	経費等の節減	耐震改修促進事業の旅費削減を図る	5	5	5	5	5	25	42	37
82	都市計画課	8	経費等の節減	空家対策事業の旅費削減を図る	5	5	5	5	5	25	0	△ 5
83	都市計画課	8	経費等の節減	屋外広告物受託事業説明会旅費を、リモート出席等を活用し、出張旅費を削減する	5	5	5	5	5	25	21	16
84	公園街路課	8	経費等の節減	児童遊園地の低木・高木等を撤去し、維持管理費を削減する	200	200	200	200	200	1,000	153	△ 47
85	公園街路課	8	シルバー人材センター委託金（公園維持管理業務委託）の見直し	南宮緑地・御崎2号緑地の除草作業を、同場所で行う文化とみどり財団に業務委託する	70	70	70	70	70	350	0	△ 70
86	公園街路課	8	都市公園遊具点検業務委託の見直し	遊具更新の際に、複合遊具から単体遊具に変更することで、点検費用を削減する		60	60	60	60	240	0	0
87	公園街路課	8	文化とみどり財団委託金（直営分）の見直し	清水工業団地公園の公園灯25灯をLED化し、委託料（電気代）を削減する	60	60	60	60	60	300	57	△ 3
88	公園街路課	8	文化とみどり財団委託金（指定管理者分）の見直し	公園灯をLED化し、電気代を削減する	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	1,890	△ 110
89	観光課	8	経費等の節減	観光宣伝費を観光キャンペーン事業と統合する。また将来的にWEB等のPRの充実を図る	138	138	138	138	138	690	138	0
90	商工課	8	赤穂緞通警備委託の見直し	赤穂緞通中広工房の閉鎖により、廃止する	188	188	188	188	188	940	188	0
91	商工課	8	経費等の節減	赤穂緞通中広工房の閉鎖により、経費の削減を図る	75	75	75	75	75	375	75	0

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
92	農林水産課	8	農村多目的共同利用施設管理委託の見直し	指定管理料を見直し、委託料を削減する		78	78	78	156	390	0	0
93	農林水産課	8	経費等の節減	農業用施設共通管理費の公用車リースを廃止する	78	78	78	78	78	390	78	0
94	農林水産課	8	経費等の節減	農業用施設共通管理費の公用車リースの廃止に伴い、燃料費を削減する	146	146	146	146	146	730	146	0
95	農林水産課	8	経費等の節減	赤穂ブランド推進事業の旅費削減を図る	49	49	49	49	49	245	49	0
96	教育委員会総務課	8	経費の節減	学校屋内運動場のLED化工事を実施し、光熱水費を削減する			2,830	2,830	2,830	8,490	0	0
97	教育委員会総務課	8	経費等の節減	教育委員会だよりの印刷部数を見直し、印刷製本費の削減を図る	20	20	20	20	20	100	85	65
98	教育委員会総務課	8	情報教育推進事業の機器更新時期の見直し	機器の更新時期の延伸等により、更新費用の抑制を図る	22,498	13,578				36,076	22,498	0
99	教育委員会総務課	8	経費等の節減	トランペット鼓隊、吹奏楽部楽器の更新時期を見直し、備品購入費の削減を図る	50	100	150	200	250	750	0	△ 50
100	こども育成課	8	経費等の削減	保育所の給食食材の放射性物質の検査を終了する	187	187	187	187	187	935	187	0
101	生涯学習課	8	経費等の削減	令和4年度公用車リース終了に伴い、リース料、燃料費を削減する	35	35	35	35	35	175	35	0
102	生涯学習課	8	文化とみどり財団委託金の見直し	民俗資料館展示室等LED化改修に伴う光熱水費減額見込により、委託料を削減する		15	15	15	15	60	219	219
103	生涯学習課	8	文化とみどり財団委託金の見直し	歴史博物館の水銀灯改修に伴う光熱水費減額見込により、委託料を削減する		62	62	62	62	248	0	0
104	生涯学習課	8	文化とみどり財団委託金の見直し	海洋科学館の照明器具改修工事に伴う光熱水費減額見込により、委託料を削減する		100	100	100	100	400	0	0
105	生涯学習課	8	文化とみどり財団委託金の見直し	文化会館の照明LED化に伴う光熱水費減額見込により、委託料を削減する	192	192	576	576	576	2,112	0	△ 192
106	生涯学習課	8	文化とみどり財団委託金の見直し	美術工芸館の空調設備改修に伴う光熱水費減額見込により、委託料を削減する	201	201	201	201	201	1,005	0	△ 201
107	文化財課	8	経費等の削減	食糧費及び印刷製本費を削減する	6	6	6	6	6	30	6	0
108	文化財課	8	経費等の削減	文化財施設管理費の食糧費及び印刷製本費を削減する	4	4	4	4	4	20	4	0
109	文化財課	8	経費等の削減	文化財施設管理経費を圧縮するとともに、LED化により光熱水費の節減を図る	4	186	186	186	186	748	586	582
110	文化財課	8	経費等の節減	文化財保存顕彰事業の印刷製本費の削減を図る	7	7	7	7	7	35	7	0
111	文化財課(市史)	8	青少年育成センター清掃業務委託料の見直し	年間3回実施の全館床面ワックス添布を2回実施に削減する			73	73	73	219	0	0

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
112	文化財課(市史)	8	経費等の節減	庁用車を廃止し、経費の削減を図る		169	189	189	189	736	0	0
113	スポーツ推進課	8	経費等の削減	地区体育館のLED化工事を実施し、電気料金の低減を図る	754	3,016	3,016	3,016	3,016	12,818	503	△ 251
114	スポーツ推進課	8	経費等の削減	兵庫リレーカーニバル参加にかかる交通費を自己負担にする	362	362	362	362	362	1,810	362	0
115	学校給食センター	8	経費等の節減	放射性物質検査を廃止し、経費の削減を図る	200	200	200	200	200	1,000	200	0
116	中央公民館	8	経費等の削減	公民館LED化工事を前倒しし、光熱水費を削減する		780	780	780	780	3,120	951	951
117	中央公民館	8	経費等の削減	高齢者大学の研修旅行の随行旅費について、日帰り2日分から日帰り1日分に削減する	19	19	19	19	19	95	70	51
118	中央公民館	8	経費等の節減	高齢者にやさしい公民館づくり事業の推進により改善が図られているため事業費の10%を縮減する	70	70	70	70	70	350	386	316
119	図書館	8	経費等の削減	定期刊行物のうち、官報の購読を見直す	46	46	46	46	46	230	46	0
120	図書館	8	経費等の節減	図書館情報システムのリース期間を見直し、使用料及び賃借料の削減を図る	2,180					2,180	2,180	0
(121)	図書館	8	経費の削減	省エネ性能の高い設備に更新することなどにより、光熱水費（電気料金）を削減する。	—	—	—	—	—	—	3,491	3,491
(122)	図書館	8	経費の削減	図書館情報化システムを更新し、経費の削減を図る。	—	—	—	—	—	—	3,622	3,622
123	市民会館	8	経費等の削減	市民会館LED化工事を前倒しし、光熱水費を削減する		290	290	290	290	1,160	775	775
124	市民会館	8	経費等の削減	兵庫県電気協会脱退する方針のため、関連費用（旅費）を削減する	8	8	8	8	8	40	8	0
125	農業委員会事務局	8	農地流動化推進委員委託料の見直し	事業内容を見直し、委託料の削減を図る	115	115	115	115	115	575	115	0
126	農業委員会事務局	8	経費等の節減	農業者年金業務受託事業の旅費削減を図る	5	5	5	5	5	25	16	11
ウ 物件費の圧縮 計					65,750	76,856	48,901	37,020	37,789	266,316	83,677	17,927

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
127	企画政策課	9	各種負担金の見直し	研修参加負担金を削減する	10	10	10	10	10	50	0	△ 10
128	企画政策課	9	市内循環バス運行事業の見直し	運賃の見直しを検討する		1,877	1,877	1,877	1,877	7,508	0	0
129	企画政策課	9	市内循環バス運行事業の見直し	地域公共交通計画策定に伴い、路線バス等について再編を検討する	—	—	—	—	—	—	—	—
130	企画政策課	9	高等教育関連推進事業の見直し	地域活性化事業補助金を段階的に削減する 職員大学院派遣研修事業を統合し派遣職員募集を隔年として負担金を削減する	490	100	990	150	990	2,720	559	69
131	企画政策課	9	デマンドタクシー運行事業の見直し	運行補助金を実績に基づき見直す	460	460	460	460	460	2,300	1,115	655
132	人事課	9	各種負担金の見直し	通信教育助成について、利用実績を踏まえて見直し、対象者を1名減する	10	10	10	10	10	50	10	0
133	市民対話課	9	文化とみどり財団補助金の見直し	令和4年度で花と緑のフェスティバルを廃止する	1,090	1,090	1,090	1,090	1,090	5,450	1,090	0
134	市民対話課	9	地区まちづくり支援事業の見直し	ビジョン事業300千円の10%を削減する	270	270	270	270	270	1,350	270	0
135	市民対話課	9	リサイクル運動推進事業の見直し	リサイクル運動推進事業補助金を10%削減する	30	30	30	30	30	150	30	0
136	市民対話課	9	消費者行政活性化事業の見直し	現行制度は、7年度終了予定であるため、県の動きを注視する	—	—	—	—	—	—	—	—
137	美化センター	9	各種負担金の見直し	会議等出席負担金を要する会議への出席を見送る	6	6	6	6	6	30	8	2
138	美化センター	9	資源ごみ集団回収奨励事業の見直し	回収量が減少傾向等により、資源ごみの回収見込み量を100ト引き下げ800トとする	400	400	400	400	400	2,000	1,306	906
139	社会福祉課	9	ホームケア事業補助金の見直し	ホームケア事業の終了に伴い、令和5年度から廃止する	550	550	550	550	550	2,750	550	0
140	社会福祉課	9	心配ごと相談所運営費補助金	事業内容の見直しにより、補助金の削減を図る	43	43	43	43	43	215	0	△ 43
141	社会福祉課	9	老人クラブ友愛訪問の見直し	事業内容の見直しにより、令和5年度より廃止する	150	150	150	150	150	750	150	0
142	社会福祉課	9	障害者週間関連事業補助金の見直し	障がい者週間ともに考える市民のつどいに係る補助金を、令和5年度から10%削減する。また、新たな財源確保に努める	9	9	9	9	9	45	10	1
143	社会福祉課	9	福祉ふれあいまつり補助金の見直し	開催内容を見直し、補助金を廃止する	115	115	115	115	115	575	20	△ 95
144	社会福祉課	9	ひとり暮らし老人等火災警報機購入助成金の見直し	事業内容を見直し、補助金を廃止する	48	48	48	48	48	240	48	0
145	社会福祉課	9	心身障害者等雇用奨励助成金の見直し	国制度との重複から事業内容を見直し、補助金を廃止する	144	144	144	144	144	720	144	0

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
146	医療介護課 (国保特会)	9	健康表彰費の見直し	健康＝無受診と必ずしもいえないことや、他市町状況から、令和5年度より廃止する	(278)	(278)	(278)	(278)	(278)	(1,390)	(98)	(△ 180)
147	子育て支援課	9	心身障害児就学奨励補助金の 見直し	次期計画策定時に、利用の実績、近隣の動向等をもとに見直しを検討する	—	—	—	—	—	—	—	—
148	子育て支援課	9	幼児2人同乗自転車購入助成 事業の見直し	次期計画策定の際に、利用の実績及びニーズ調査をもとに廃止を検討する	—	—	—	—	—	—	—	—
149	子育て支援課	9	チャイルドシート購入費助成 事業の見直し	着用義務付けから22年経過し着用義務について広く浸透したため、令和5年度で廃止する	0	760	760	760	760	3,040	191	191
150	子育て支援課	9	雇用促進奨励費の見直し	直近2年の新規申請者がいないため、令和4年度をもって廃止する	120	120	120	120	120	600	120	0
151	保健センター	9	地域医療等医師会協力費の見 直し	毎年10%削減する	196	372	531	674	803	2,576	196	0
152	保健センター	9	健康づくり推進事業の見直し	健康相談員活動における事業内容の見直しを行う	804	804	804	804	804	4,020	0	△ 804
153	保健センター	9	子育て応援隊報償費の見直し	実施方法を見直し、報償費の削減を図る	166	166	166	166	166	830	212	46
154	保健センター	9	姫路救命救急センター運営費 補助金の見直し	令和4年度に姫路はりま医療センターへ統合されたことに伴い、補助金を廃止する	14	14	14	14	14	70	14	0
155	保健センター	9	母子訪問指導報償費の見直し	事業内容を見直し、報償費の削減を図る	34	34	34	34	34	170	396	362
156	保健センター	9	乳幼児健診報償費の見直し	実施回数を見直し、報償費の削減を図る	14	14	14	14	14	70	95	81
157	保健センター	9	むし歯予防対策報償費の見直 し	実施回数を見直し、報償費の削減を図る	4	4	4	4	4	20	52	48
158	都市計画課	9	まちづくり活動助成金の見直 し	事業内容を見直し、補助金の削減を図る	45	75	105	105	105	435	66	21
159	観光課	9	定住支援推進事業の見直し	事業内容を見直しつつ、観光・移住定住戦略のアクションプランに基づく取組を推進する	4,273	4,273	4,273	4,273	4,273	21,365	1,932	△ 2,341
160	観光課	9	観光イベント補助事業補助金 の見直し	イベント補助金（特別枠）を見直し、補助金を削減する	—	50	100	150	200	500	1,400	1,400
161	観光課	9	観光客おもてなし事業補助金 （登山道整備支援）の見直し	JRによる兵庫デスティネーションキャンペーンの終了に伴い、補助金を廃止する	—	—	100	100	100	300	1,060	1,060
(162)	観光課	9	観光客おもてなし事業補助金 （文化スポーツ合宿等宿泊助 成）の見直し	令和5年度から廃止する	—	—	—	—	—	—	800	800
163	商工課	9	労働者福祉協議会補助金の見 直し	活動の自主運営を促すため、補助金の削減を図る	30	60	80	80	80	330	60	30

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
164	商工課	9	商店街イベント事業補助金の見直し	イベントの自主運営を促すため、補助金を削減・廃止する	50	100	150	200	200	700	820	770
165	農林水産課	9	水田営農対策推進交付金の見直し	国制度に倣い事業内容を見直し、補助金を削減する	520	920	1,320	1,620	1,920	6,300	520	0
166	農林水産課	9	農村地域活性化推進事業補助金の見直し	事業内容を見直し、補助金の削減を図る	100	100	180	180	260	820	100	0
167	農林水産課	9	稲作体験農園設置事業補助金の見直し	事業内容を見直し、補助金の削減を図る	91	91	91	91	91	455	91	0
168	農林水産課	9	赤穂ブランド研究会等報償費の見直し	事業内容を見直し、報償費を廃止する	30	30	30	30	30	150	30	0
169	教育委員会総務課	9	各種負担金の見直し	研究会等の内容を精査し、負担金を厳選する。教育長随行者負担金を精査する	31	31	31	31	31	155	27	△4
170	こども育成課	9	各種負担金の見直し	県社会福祉協議会会費を削減する	42	42	42	42	42	210	42	0
171	生涯学習課	9	文化協会補助金の見直し	経費圧縮、出品料・出演料の徴収等を検討し、縮減を図る	50	50	50	50	50	250	65	15
172	生涯学習課	9	文化交流事業補助の見直し	交流にかかる食糧費の自己負担額を見直す	30	30	30	30	30	150	109	79
173	生涯学習課	9	子ども会指導者連絡協議会補助金の見直し	体育交流事業及び文化交流事業費を見直す	13	13	13	13	13	65	7	△6
174	生涯学習課	9	美術展開催経費の見直し	出品料を徴収するとともに、盾の授与や賞金を見直す	100	100	100	100	100	500	149	49
175	生涯学習課	9	児童合唱団活動補助金の見直し	補助金額について段階的に削減する		1	2	4	8	15	0	0
176	生涯学習課	9	文化とみどり財団補助金の見直し	事業内容を見直し、補助金を削減する	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000	2,542	542
177	文化財課	9	各種負担金の見直し	全国史跡整備市町村協議会大会参加負担金を一部削減する	10	10	10	10	10	50	20	10
178	スポーツ推進課	9	市民総合体育祭開催経費の見直し	補助額の見直しを行う	9	9	9	9	9	45	291	282
179	スポーツ推進課	9	地域スポーツ振興会への補助の見直し	補助額の見直しを行う	1	1	1	1	1	5	2	1
180	スポーツ推進課	9	ニュースポーツ推進事業補助金の見直し	事業内容を見直し、参加料の徴収を検討し補助金の削減を図る	20	20	20	20	20	100	152	132
181	スポーツ推進課	9	スポーツ先進都市推進事業運営経費補助金の見直し	イベントの整理や経費を見直し、補助金の削減を図る	100	100	100	100	100	500	778	678
182	スポーツ推進課	9	近畿高等学校剣道選抜大会開催経費補助金の見直し	参加料の見直しによる補助額の減額に向けて、県剣道連盟、高体連等と調整する	50	50	50	50	50	250	186	136

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
183	スポーツ推進課	9	赤穂義士杯青少年柔道大会開催経費補助金の見直し	参加料の見直し、経費の見直しを行い補助金の縮減を図る	50	50	50	50	50	250	236	186
184	スポーツ推進課	9	赤穂市長旗争奪少年野球大会開催経費補助金の見直し	参加料を見直し、補助額縮減を図る。また、スポーツ先進都市推進事業と統合を検討する	10	10	10	10	10	50	10	0
185	図書館	9	各種負担金の見直し	播但図書館連絡協議会会費を削減する	5	5	5	5	5	25	0	△5
186	市民会館	9	各種負担金の見直し	兵庫県電気協会を脱退する	8	8	8	8	8	40	8	0
187	消防本部	9	救急ポスター展応募者報償費の見直し	選考方法を見直し、報償費を削減する	15	15	15	15	15	75	45	30
188	農業委員会事務局	9	経費等の節減	交際費を50%削減する	10	10	10	10	10	50	20	10
エ 補助費等の見直し 計					12,870	15,854	17,634	17,339	18,742	82,439	18,154	5,284

189	社会福祉課	10	老人日常生活用具給付費の見直し	事業内容の見直しにより、令和5年度より廃止する	80	80	80	80	80	400	80	0
190	社会福祉課 (介護特会)	10	徘徊高齢者家族支援サービス事業の見直し	GPS機器の貸与等経費の扶助を、令和5年度より廃止する	4	4	4	4	4	20	4	0
191	医療介護課	10	特定疾患等医療費扶助の見直し	小児特定疾患医療費及び小児慢性特定疾患等医療費に係る扶助を令和8年度より廃止する				550	550	1,100	0	0
192	子育て支援課	10	母子世帯等奨学金支給事業の見直し	今後の申請状況等を踏まえ、適正な事業規模への見直しを検討する	—	—	—	—	—	—	—	—
193	子育て支援課	10	中学生第3子手当支給事業の見直し	多子世帯への経済的負担軽減は、他事業で実施しており本事業は令和6年度で廃止する	360	360	420	420	420	1,980	420	60
オ 扶助費の見直し 計					444	444	504	1,054	1,054	3,500	504	60

194	財政課	11	一般会計繰出金の見直し	下水道事業会計繰出金の縮小を図る	190,000	190,000	190,000	190,000	190,000	950,000	190,000	0
※見直し項目番号の（ ）は計画策定後追加した見直し項目 カ 繰出金の抑制 計					190,000	190,000	190,000	190,000	190,000	950,000	190,000	0

③ 事務事業の選択と集中 計					270,253	283,843	258,228	246,102	248,774	1,307,200	294,214	23,961
----------------	--	--	--	--	---------	---------	---------	---------	---------	-----------	---------	--------

区分	見直し事項
12	④ 投資的経費の抑制

(千円)

所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
				R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
関係所管課	12	投資的経費の抑制	事業費の圧縮、事業内容の精査、実施時期等の見直しを図る	61,456	65,003	51,001	16,714	11,707	205,881	64,916	3,460

内訳

美化センター		火葬施設整備事業	利用状況と劣化状況により、祭壇7組は廃棄、霊柩車1台は売却を検討する		625	625	625	625	2,500	0	0
美化センター		ごみ処理施設整備事業	大規模改修で、2炉停止時は外部への処理委託量削減、1炉停止時は焼却時間延長等により内部処理を行う	53,000	53,000				106,000	55,523	2,523
社会福祉課		老人福祉センター施設整備事業	万寿園廃止に伴い、令和6年度に事業廃止する		600	600	600	600	2,400	454	454
土木課		道路橋梁新設改良事業（区画整理地内の側溝蓋掛け）	交付金の活用で、一般財源を抑制する	1,350	1,350				2,700	1,085	△ 265
こども育成課		保育所整備事業（保育所園舎整備事業）	令和4年度比の9割で実施	284	284	284	284	284	1,420	965	681
こども育成課		園舎等整備事業（営繕工事）	令和4年度比の9割で実施	240	240	240	240	240	1,200	307	67
スポーツ推進課		市民総合体育館整備事業（備品整備）	スポーツ振興くじ助成金を活用する	1,082	1,904	2,665	2,665	2,158	10,474	1,082	0
消防本部		消防ポンプ自動車購入費（消防団）	更新時期の延長				4,000		4,000	0	0
消防本部		通信指令設備整備事業	令和7年度のAVM装置更新見送り			43,837			43,837	0	0
公園街路課		赤穂城跡公園整備事業	不急のため事業実施時期の先送り				5,800	5,800	11,600	0	0
文化財課		赤穂城跡整備事業	不急のため事業実施時期の先送り		1,500	2,750	2,500	2,000	8,750	0	0
公園街路課		街区公園整備	不急のため事業実施時期の先送り	5,500	5,500				11,000	5,500	0

区分	見直し事項
13	⑤ 公債費の抑制

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
195	財政課	13	公債費の抑制	市債管理基金及び公社引継ぎ分の土地売払収入を財源に、第3セクター等改革推進債の繰上償還を行い、後年度の元利償還金の抑制を図る	16,198	35,924	35,889	35,853	35,817	159,681	34,431	18,233

区分	見直し事項
14	⑥ 補助団体・外郭団体の自立的運営の促進

(千円)

見直し項目 番号	所管課	区分	見直し項目	見直し内容等	目標（効果額）						R5	
					R5	R6	R7	R8	R9	計	結果（効果額）	比較
196	社会福祉課	14	遺族会補助金の見直し	事業内容の見直しにより、令和5年度より廃止する	117	117	117	117	117	585	117	0
197	社会福祉課	14	保護司会補助金の見直し	総合福祉会館内への移転に伴い、物件使用料が国の実費弁償となったため、運営経費を減額する	100	100	100	100	100	500	100	0
198	社会福祉課	14	身体障害者福祉協会補助金の見直し	令和5年度より10%削減する。今後新たな自主財源確保に努めるとともに、活動内容も見直しを行う	9	9	9	9	9	45	9	0
199	社会福祉課	14	精神保健対策事業補助金の見直し	令和5年度より10%削減する。今後新たな自主財源確保に努めるとともに、活動内容も見直しを行う	9	9	9	9	9	45	9	0
200	社会福祉課	14	手をつなぐ育成会補助金の見直し	令和5年度より10%削減する。今後新たな自主財源確保に努めるとともに、活動内容も見直しを行う	9	9	9	9	9	45	9	0
⑥ 補助団体・外郭団体の自立的運営の促進 計					244	244	244	244	244	1,220	244	0