

会 見 年 月 日	令和3年8月18日（水曜日）
担 当 課	市民病院総務課経営企画担当
問い合わせ先	電話：43-3222（代） （内線：1221） FAX：43-8439 （担当者名：藤木）

赤穂市民病院経営検討委員会の設置及び 第1回赤穂市民病院経営検討委員会の開催について

1 趣 旨

令和元年度終盤から拡大した新型コロナウイルス感染症により、入院・外来ともに患者数が減少に転じ、医業収益の減少となった。これらの影響を受け、令和2年度決算において、前年度に比較して約2.2億円の収支悪化が見込まれており、同時に約8.5億円の資金不足額（債務不良）が発生する見込みである。

現在の経営状況のままでは、資金不足の解消は困難と見込まれることから、外部有識者による「赤穂市民病院経営検討委員会」を設置し、経営形態の変更も含めた抜本的な経営の見直し検討を行う。

委員会は、協議の結果を市長に報告する。

2 赤穂市民病院経営検討委員会委員

別添委員名簿のとおり（10名）

オブザーバーとして、兵庫県企画県民部企画財政局市町振興課

3 第1回赤穂市民病院経営検討委員会開催日時・場所・協議内容

下記により、1回目の委員会を開催する。

令和3年8月23日（月）10：00～12：00

赤穂市民病院3階 講義室

（協議内容）① 市民病院の現状

ア 市民病院を取り巻く医療環境

イ 今後の西播磨圏域の医療需要見込み

ウ 市民病院の経営状況（今後見込みを含む）

② ①を踏まえた市民病院のあり方を協議

4 委員会の進め方

① 会議は、自由闊達な議論を行うため非公開とする。

ただし、1回目冒頭及び最終報告書提出時の写真撮影は可とする。

② 協議資料及び議事録は、自由闊達な議論を行うため、途中段階では公表を行わず、委員会の報告書提出時に公開する。

5 今後の進め方（予定）

委員会での協議状況にもよるが、概ね、年内を目途に委員会からの報告を受ける予定。

※ 緊急事態宣言中に委員会を開催する場合は、Web会議とする。

赤穂市民病院経営検討委員会委員

(敬称略 五十音順)

	所属等	氏名
1	赤穂商工会議所 会頭	大木 善夫
2	兵庫県健康福祉部健康局医務課長	元佐 龍
3	医療法人伯鳳会 理事長	古城 資久
4	兵庫県済生会 常務理事兼事務局長	佐藤 二郎
5	赤穂市医師会 会長	中村 隆彦
6	神戸大学大学院医学研究科 内科学講座 循環器内科学分野 教授	平田 健一
7	赤穂市民病院 院長	藤井 隆
8	赤穂市副市長	藤本 大祐
9	兵庫県立尼崎総合医療センター 院長	平家 俊男
10	神戸新聞社執行役員姫路本社代表	村上 早百合

オブザーバー：兵庫県企画県民部企画財政局市町振興課（市町行政）

資金不足比率について

1 根 拠 地方財政法及び同法施行令

2 計算式

(1) 資金不足額 流動負債（企業債を除く）－流動資産

(2) 資金不足比率 資金不足額／事業の規模（受託収益を除く）

（R 2 決算見込みより）

（単位：円）

項 目	金 額	
流動資産	2,029,184,205	①
流動負債	4,070,526,198	
▲企業債	▲1,193,973,959	
計	2,876,552,239	②
医業収益	7,570,555,497	
▲受託収益	▲66,000	
計	7,570,489,497	③

(1) 資金不足見込額（円） 847,368,034 ②－① ④

(2) 資金不足比率（%） 11.2 % ④／③×100

令和2年度比較貸借対照表(見込)

(単位：円、%)

区 分	令和2年度	令和元年度	比 較 増 減		区 分	令和2年度	令和元年度	比 較 増 減	
			増 減 額	増 減 率				増 減 額	増 減 率
固定資産	11,855,964,547	12,476,440,624	△620,476,077	△5.0	固定負債	8,679,054,893	9,477,838,508	△798,783,615	△8.4
有形固定資産	11,460,022,435	11,981,738,390	△521,715,955	△4.4	企業債	7,118,149,289	8,079,223,248	△961,073,959	△11.9
土地	2,730,114,235	2,730,114,235	0	0.0	他会計借入金	400,000,000	400,000,000	0	0.0
建物	6,821,339,255	7,051,462,209	△230,122,954	△3.3	リース債務	41,040,000	54,720,000	△13,680,000	△25.0
構築物	472,159,977	488,457,396	△16,297,419	△3.3	引当金	1,119,865,604	943,895,260	175,970,344	18.6
器械及び備品	1,379,527,087	1,639,918,760	△260,391,673	△15.9	退職給付引当金	1,119,865,604	943,895,260	175,970,344	18.6
車両	2,161,881	3,385,790	△1,223,909	△36.1	流動負債	4,070,526,198	3,176,813,806	893,712,392	28.1
リース資産	54,720,000	68,400,000	△13,680,000	皆増	企業債	1,193,973,959	1,255,491,581	△61,517,622	△4.9
無形固定資産	2,159,600	2,159,600	0	0.0	一時借入金	2,000,000,000	1,100,000,000	900,000,000	81.8
電話加入権	2,159,600	2,159,600	0	0.0	リース債務	13,680,000	13,680,000	0	0.0
投資その他の資産	393,782,512	492,542,634	△98,760,122	△20.1	未払金	542,053,216	503,772,625	38,280,591	7.6
長期貸付金	21,633,334	46,053,334	△24,420,000	△53.0	引当金	276,829,626	259,677,937	17,151,689	6.6
長期前払消費税	353,440,386	425,418,855	△71,978,469	△16.9	賞与等引当金	276,829,626	259,677,937	17,151,689	6.6
その他投資	18,708,792	21,070,445	△2,361,653	△11.2	預り金	43,989,397	44,191,663	△202,266	△0.5
流動資産	2,029,184,205	1,782,070,244	247,113,961	13.9	繰延収益	270,960,091	234,924,641	36,035,450	15.3
現金預金	676,520,135	526,955,366	149,564,769	28.4	長期前受金	270,960,091	234,924,641	36,035,450	15.3
未収金	1,325,709,690	1,229,574,991	96,134,699	7.8	負 債 計	13,020,541,182	12,889,576,955	130,964,227	1.0
貯蔵品	25,119,727	23,749,043	1,370,684	5.8	資本金	7,612,310,012	7,081,494,480	530,815,532	7.5
その他流動資産	1,834,653	1,790,844	43,809	2.4	資本金	7,612,310,012	7,081,494,480	530,815,532	7.5
※資金不足額	△847,368,034				剰余金	△6,747,702,442	△5,712,560,567	△1,035,141,875	△18.1
(流動資産－流動負債(企業債を除く))					資本剰余金	27,618,500	27,618,500	0	0.0
資金不足比率(%)	△11.2				受贈財産評価額	2,394,000	2,394,000	0	0.0
(資金不足額/医業収益)					国庫補助金	24,994,000	24,994,000	0	0.0
					県補助金	230,500	230,500	0	0.0
					利益剰余金	△6,775,320,942	△5,740,179,067	△1,035,141,875	△18.0
					当年度未処理剰余金	△6,775,320,942	△5,740,179,067	△1,035,141,875	△18.0
					繰越剰余金年度末残	△5,740,179,067	△4,927,979,500	△812,199,567	△16.5
					当年度純損益	△1,035,141,875	△812,199,567	△222,942,308	△27.4
					資 本 計	864,607,570	1,368,933,913	△504,326,343	△36.8
資 産 合 計	13,885,148,752	14,258,510,868	△373,362,116	△2.6	負債・資本合計	13,885,148,752	14,258,510,868	△373,362,116	△2.6

令和2年度決算比較損益計算書(見込)

区 分	令和2年度	令和元年度	対前年度		区 分	令和2年度	令和元年度	対前年度	
			増 減	比 率				増 減	比 率
入 院	87,954	92,877	△ 4,923	△ 5.3	1人1日当たり入院収益(円)	56,176	53,444	2,732	5.1
一日平均患者数	241.0	253.8	△12.8	△ 5.0	〃 外来収益(円)	13,947	13,314	633	4.8
外 来	152,238	168,457	△ 16,219	△ 9.6	医業収支比率(%)	89.7	92.0	△ 2.3	△ 2.5
一日平均患者数	626.5	702.0	△75.5	△ 10.8	経常収支比率(%)	88.7	90.9	△ 2.2	△ 2.4
診 療 所	2,754	2,703	51	1.9	人件費対医業収益比(%)	53.7	52.9	0.8	1.5
一日平均患者数	32.0	31.0	1.0	3.2	材料費対医業収益比(%)	25.1	24.2	0.9	3.7

(単位：円)

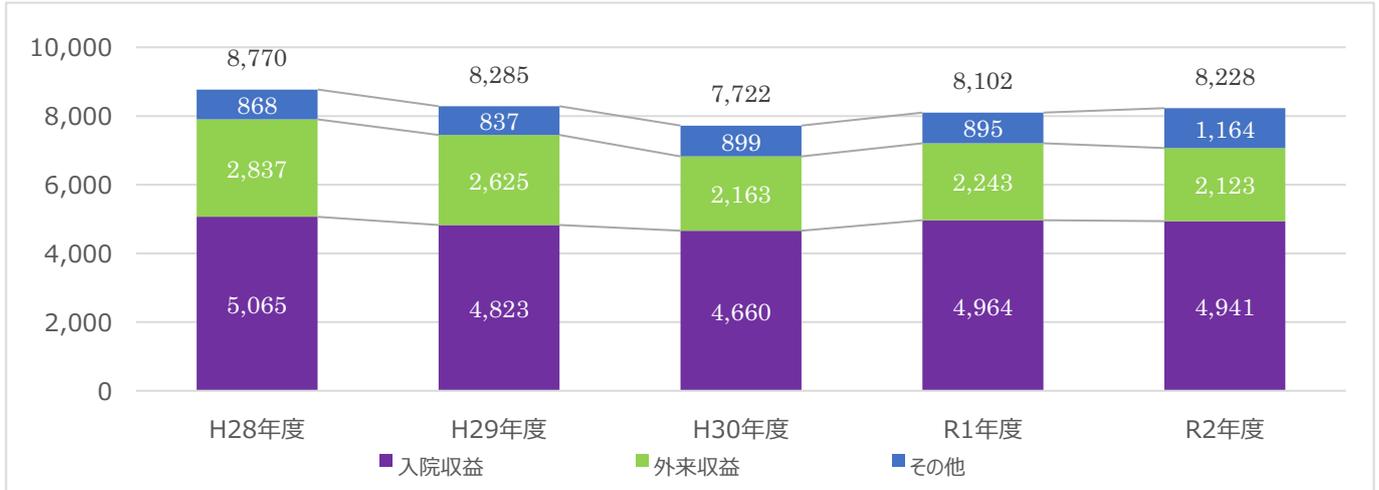
区 分	令和2年度	令和元年度	対前年度		区 分	令和2年度	令和元年度	対前年度	
			増 減	比 率				増 減	比 率
病院医業収益	7,550,427,627	7,599,897,830	△ 49,470,203	△ 0.7	病院医業費用	8,400,265,462	8,245,159,467	155,105,995	1.9
入院収益	4,940,913,718	4,963,753,788	△ 22,840,070	△ 0.5	給与費	4,037,039,252	4,009,347,840	27,691,412	0.7
外来収益	2,123,277,349	2,242,794,332	△ 119,516,983	△ 5.3	材料費	1,900,376,467	1,844,029,785	56,346,682	3.1
その他医業収益	486,236,560	393,349,710	92,886,850	23.6	経費	1,810,477,993	1,696,346,524	114,131,469	6.7
診療所医業収益	20,127,870	19,524,817	603,053	3.1	減価償却費	633,004,492	658,505,995	△ 25,501,503	△ 3.9
外来収益	19,424,039	18,923,578	500,461	2.6	資産減耗費	5,074,194	8,678,193	△ 3,603,999	△ 41.5
その他医業収益	703,831	601,239	102,592	17.1	研究研修費	14,293,064	28,251,130	△ 13,958,066	△ 49.4
訪問看護ステーション収益	92,312,300	87,215,663	5,096,637	5.8	診療所医業費用	38,308,960	37,380,172	928,788	2.5
介護給付費	67,162,930	66,498,662	664,268	1.0	給与費	24,608,754	24,874,555	△ 265,801	△ 1.1
訪問看護療養費	19,087,560	16,223,334	2,864,226	17.7	材料費	1,860,044	1,517,060	342,984	22.6
負担金	6,061,810	4,493,667	1,568,143	34.9	経費	11,668,362	10,819,757	848,605	7.8
医業外収益	390,119,287	382,030,713	8,088,574	2.1	減価償却費	171,800	168,800	3,000	1.8
受取利息及び配当金	30,474	98,036	△ 67,562	△ 68.9	資産減耗費	-	-	0	--
長期前受金戻入	12,163,627	9,754,496	2,409,131	24.7	訪問看護ステーション費	87,485,715	83,140,742	4,344,973	5.2
その他医業外収益	375,777,983	370,511,873	5,266,110	1.4	給与費	83,374,078	79,051,759	4,322,319	5.5
雑収益	2,147,203	1,666,308	480,895	28.9	経費	4,111,637	4,088,983	22,654	0.6
院内託児所収益	8,980,614	11,320,864	△ 2,340,250	△ 20.7	研究研修費	-	-	0	--
負担金	8,830,614	11,320,864	△ 2,490,250	△ 22.0	医業外費用	528,232,417	506,524,107	21,708,310	4.3
補助金	150,000	-	150,000	皆増	支払利息及び企業債取扱諸費	121,276,747	137,131,200	△ 15,854,453	△ 11.6
特別利益	165,858,704	1,453,471	164,405,233	11,311.2	長期前払消費税償却	88,853,911	91,850,886	△ 2,996,975	△ 3.3
					雑支出	318,101,759	277,542,021	40,559,738	14.6
					院内託児所費	39,676,325	36,862,342	2,813,983	7.6
					給与費	38,352,173	34,723,735	3,628,438	10.4
					経費	1,324,152	2,138,607	△ 814,455	△ 38.1
					特別損失	168,999,398	4,576,095	164,423,303	3,593.1
収 益 計	8,227,826,402	8,101,443,358	126,383,044	1.6	費 用 計	9,262,968,277	8,913,642,925	349,325,352	3.9
					医業損益	△ 868,018,925	△ 663,116,992	△ 204,901,933	
					当年度純損益	△ 1,035,141,875	△ 812,199,567	△ 222,942,308	
					当年度末未処理利益剰余金	△ 6,775,320,942	△ 5,740,179,067	△ 1,035,141,875	

区 分	令和2年度	令和元年度	増減
病院医業収支	△ 849,837,835	△ 645,261,637	△ 204,576,198
診療所医業収支	△ 18,181,090	△ 17,855,365	△ 325,735
訪問看護S-T収支	4,826,585	4,074,921	751,664
医業外収支	△ 138,113,130	△ 124,493,394	△ 13,619,736
院内託児所収支	△ 30,695,711	△ 25,541,478	△ 5,154,233
特別損益	△ 3,140,694	△ 3,122,624	△ 18,070
計	△ 1,035,141,875	△ 812,199,567	△ 222,942,308

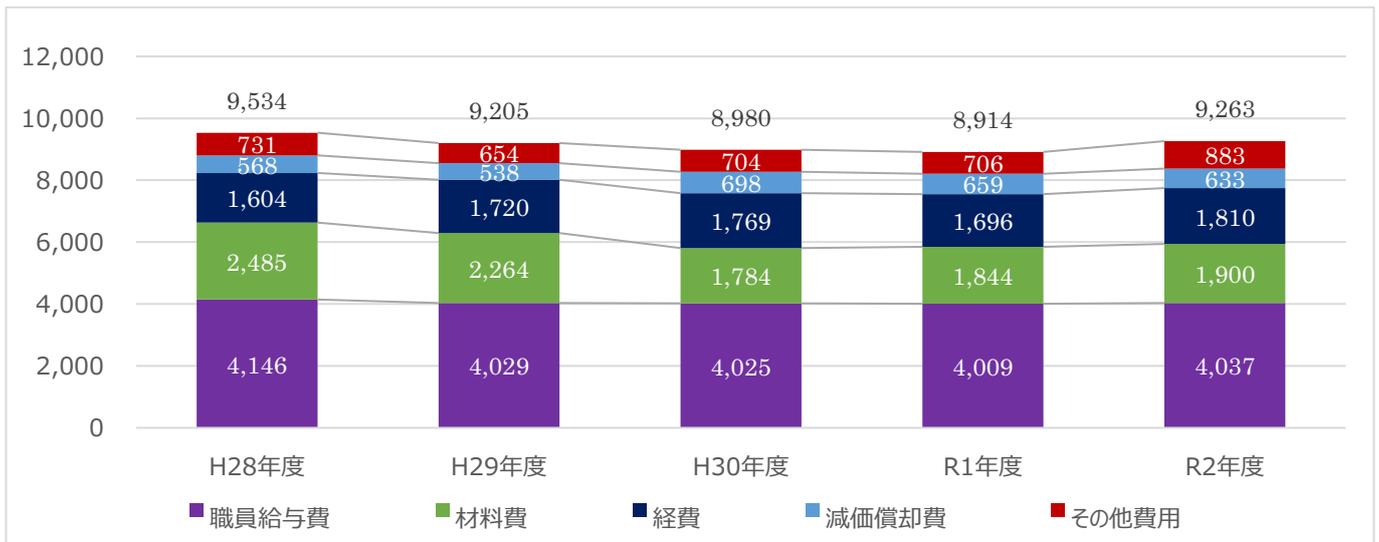
決算状況の推移

収 益①

(単位：百万円)



費 用②



純損失 (①－②)

